

Ano: 2020

I – Nota Introdutória

A Fundação Irene Rolo em 25 Outubro de 2019 iniciou um novo ciclo organizacional decorrente da reposição dos órgãos sociais por parte da Administradora judicial que cessou funções nessa data.

Para 2020 os grandes objetivos da FIR, definidos pelo Conselho de Administração e alinhados com missão da Instituição serão no essencial os seguintes:

- Manter e diversificar os serviços prestados em função das necessidades dos stakeholders;
- Otimização dos mecanismos de recolha de sugestões junto dos stakeholders;
- Implementação de respostas às necessidades identificadas no Diagnóstico da Rede Social de Tavira, de acordo com a missão da FIR;
- Implementação de práticas inovadoras na área da reabilitação de pessoas com deficiência;
- Iniciar um processo de diversificação de parcerias, nomeadamente com universidades e centros de investigação;
- Realização de candidaturas a oportunidades financiamento.

Reestruturar a área administrativa, financeira e organizacional:

- Criação de departamento de recursos humanos;
- Criação de gabinete de comunicação e imagem para reforço da imagem positiva da FIR;
- Adequação do organograma da FIR;
- Iniciar processo de modernização dos recursos tecnológicos (equipamento informático, rede intranet, softwares de gestão);
- Alteração de procedimentos ao nível da gestão administrativa e organizacional;
- Alteração de procedimentos ao nível da manutenção e preservação da frota automóvel, edifícios e equipamentos;

Reforçar os mecanismos de sustentabilidade:

- Revisão dos contratos e protocolos existentes com fornecedores e parceiros;
- Alteração de procedimentos de aquisição de bens e serviços;
- Captação de novos doadores;
- Intensificação de atividades de angariação de fundos;
- Optimizar e maximizar a mobilidade dos recursos humanos existentes nas diferentes respostas sociais;



Apostar na coesão interna:

- Intensificação do investimento na formação dos colaboradores;
- Implementação de ações motivacionais e de coesão junto dos colaboradores.

Com a concretização destes objetivos estaremos a garantir a melhoria continua dos serviços prestados pela FIR dando cumprimento à nossa visão, constituirmo-nos como uma entidade de excelência na nossa área de atuação.

Concomitantemente o trabalho em parceria será sempre um elemento norteador da prática institucional como forma do garante da prossecução de um trabalho efetivo na sua área de abrangência.

II – A nossa visão, missão e política da qualidade

Visão:

Constituir-se como uma entidade de referência na região prestando um serviço de excelência na sua área de atuação.

Missão:

Apoiar pessoas com deficiência e incapacidades e suas famílias, bem como outros públicos vulneráveis, no âmbito da prevenção, acolhimento, reabilitação, formação profissional e inserção social, com vista à promoção da sua qualidade de vida.

III – Breve caracterização das nossas respostas sociais

Intervenção Precoce

É uma medida de apoio integrado, centrado na criança e na família mediante ações de natureza preventiva e habilitativa, designadamente do âmbito da educação, da saúde e da ação social.

(Decreto lei n.º 281/2009)

População Alvo:

Crianças entre os 0 e os 6 anos, com alterações nas funções ou estruturas do corpo que limitam à participação nas atividades típicas para a respetiva idade e contexto social ou com risco grave de atraso de desenvolvimento), bem como as suas famílias.



Objetivos:

Desenvolver programas adequados à necessidade específica de cada criança, com vista à promoção do seu desenvolvimento. Capacitar as famílias de forma a tornarem-se mais competentes e independentes no acompanhamento às necessidades especiais dos seus filhos.

Modalidades de Apoio:

- Apoio no contexto natural da criança;
- Apoio semanal e bi-semanal em ambulatório;

Constituição da Equipa:

Esta equipa faz parte integrante da Equipa local de Intervenção (ELI) - Tavira, que abrange os concelhos de Tavira, Vila Real de Santo António, Castro Marim e Alcoutim.

Os técnicos sob a responsabilidade da FIR são os seguintes:

- Técnica de serviço social (desde 2017 Coordenadora da ELI Tavira, aguarda-se divisão formal da ELI Tavira e ELI VRSA/CM/AL)
- Psicóloga
- Terapeuta ocupacional
- Fisioterapeuta
- Terapeuta da fala

Centros de Atividades Ocupacionais (CAO1 e CAO2)

População Alvo:

São destinatários dos Centros de Atividades Ocupacionais (CAO 1 e CAO 2), jovens e adultos com deficiência grave e profunda, de idade igual ou superior a 16 anos e cujas capacidades não permitam, temporária ou permanentemente, o exercício de uma atividade produtiva, não se enquadrarem no âmbito do regime do emprego protegido nos termos da respetiva legislação, e careçam de apoios específicos, nomeadamente, psicológico e social.

Objetivos:

São objetivos dos Centros de Atividades Ocupacionais (CAO 1 e CAO 2):

- Estimular e facilitar o desenvolvimento possível das capacidades remanescentes das pessoas com deficiência grave;
- Facilitar a sua integração social;

- Facilitar o encaminhamento da pessoa com deficiência, sempre que possível, para programas adequados de integração sócio profissional.

Atividades Desenvolvidas:

Os Centros de Atividades Ocupacionais da Fundação Irene Rolo (CAO 1 e CAO 2) asseguram a prestação dos seguintes serviços:

- Atividades estritamente ocupacionais;
- Atividades de desenvolvimento pessoal e social;
- Atividades socialmente úteis (quando aplicáveis);
- Atividades lúdicas/terapêuticas;
- Apoios técnicos/terapêuticos;
- Alimentação, higiene e segurança;
- Treino de atividades de vida diária;
- Treino de atividades da vida prática.

Lar Residencial

População Alvo:

Pessoas portadoras de deficiência grave ou profunda, com idade igual ou superior a 16 anos, que se encontrem impedidos temporária ou definitivamente de residir no seu meio familiar;

Serviços prestados:

- Alojamento;
- Alimentação adequada às necessidades dos clientes;
- Cuidados de higiene pessoal;
- Apoio no desempenho das atividades de vida diária;
- Tratamento de roupa;
- Apoio na medicação, planeamento e acompanhamento regular a consultas médicas e outros cuidados de saúde;

Atividades Desenvolvidas:

Na concretização dos seus objetivos o Lar Residencial, tendo em conta as capacidades e potencialidades dos seus clientes, desenvolve as seguintes atividades:

- Participação dos clientes nas atividades quotidianas do Lar Residencial;
- Promoção de um modelo de organização e ambiente que se aproxime do modelo familiar;
- Frequência do Centro de Atividades Ocupacionais ou outras estruturas da comunidade;
- Dinamização de atividades de animação socioculturais e lúdico-recreativas.

Centro de Reabilitação e Formação Profissional (CRFP)

População alvo:

Pessoas com deficiência e incapacidades com a idade mínima de 18 anos, que se encontrem em situação de desemprego e que pretendam ingressar ou reingressar no mercado de trabalho, (a título excecional poderão ser admitidos candidatos menores de 18 anos, desde que os estabelecimentos de ensino nos quais se encontram inscritos comprovem a incapacidade para a frequência dos mesmos).

Objetivos:

Dotar o público-alvo de conhecimentos e competências necessárias à obtenção de uma qualificação que lhes permita exercer uma atividade profissional no mercado de trabalho.

Percurso Formativo:

Diversos percursos formativos adaptados às características de cada indivíduo.

Durante o percurso os/as formandos/as são acompanhados/as por uma equipa multidisciplinar especializada.

Cursos:

- Cozinheiro/a;
- Empregado/a de andares;
- Operador/a de jardinagem;
- Pasteleiro/a-padeiro/a;
- Operador/a de impressão

Estes cursos conferem certificação escolar e profissional de nível 2.

Handwritten initials and a signature.

Unidade de Novos Projetos

A Unidade de Novos Projetos - UNP da Fundação Irene Rolo assegura um conjunto diversificado de atividades que contribuem para o desenvolvimento da instituição e encontra-se ao serviço da comunidade mais vulnerável do concelho de Tavira.

Esta unidade desenvolve projetos de intervenção social, apostando num trabalho em rede e no poder das parcerias.

No âmbito de atuação da UNP, são dinamizadas algumas atividades de sustentabilidade da instituição, nomeadamente:

- Estudo Acompanhado, consiste num apoio pedagógico de grupo vocacionado para crianças e jovens que se encontrem a frequentar o 1º e 2º ciclo do ensino básico. Tem como objetivos:
 - ✓ Acompanhar os alunos na realização dos trabalhos de casa, no estudo e na preparação para os momentos de avaliação;
 - ✓ Promover a organização e gestão do tempo dedicados ao estudo;
 - ✓ Ensinar e aplicar métodos e hábitos de estudo e de trabalho.
- Campo de Férias, consiste na ocupação dos tempos livres das crianças e jovens, em períodos de férias escolares, através da dinamização de atividades lúdico-pedagógicas. Estes campos de férias permitirão aos participantes, a apropriação de valores sociais, culturais, desportivos e ambientais.

IV – Objetivos específicos por processo

A seguir apresentamos os objetivos específicos para cada processo:

Processo: Gestão e Melhoria				
Objetivo Específico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Promover a melhoria contínua dos serviços	Identificar oportunidades de melhoria	Taxa média de concretização do Plano de ações corretivas e de melhoria	$\geq 75\%$	Anual
Criação de um departamento de comunicação e imagem da FIR	Elaboração e monitorização do plano de comunicação para o exterior	Taxa de concretização do plano de comunicação	$\geq 70\%$	Quadrimestralmente
Apostar na satisfação dos parceiros	Aplicação de questionário de avaliação da	Taxa de satisfação dos parceiros		Anual

	satisfação dos parceiros e elaboração de relatórios de avaliação		=>75%	
Apostar na satisfação da Comunidade	Aplicação de questionário de avaliação da satisfação da comunidade e elaboração de relatórios de avaliação	Taxa de satisfação da comunidade	=> 75%	Anual

Processo: Unidade de Novos Projetos				
Objetivo Especifico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Garantir a execução do POAPMC (Programa Operacional Apoio Pessoas Mais Carenciada)	Garantir o número de beneficiários estipulados para a entidade	Nº de beneficiários	52	Anual
Apostar na satisfação dos beneficiários do Estudo Acompanhado Alcatruz+	Aumentar o nº de participantes no Estudo Acompanhado do 1º Ciclo	Nº de novos participantes	>=5 Alunos	Anual
	Implementar ações de melhoria no serviço	Taxa de satisfação dos beneficiários	=>Ano anterior	Anual (Ano letivo)
Garantir a execução do projeto Educarte	Implementar as atividades do projeto Educarte	Taxa de execução das atividades	=>90%	Anual
		Taxa de execução financeira	=>90%	
Obter financiamento para a implementação de novos projectos	Realizar candidaturas a linhas de financiamento	N.º de candidaturas realizadas	2	Anual



Processo: Recursos Humanos				
Objetivo Especifico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Apostar na satisfação dos colaboradores	Aplicação de questionário de avaliação da satisfação dos colaboradores	Taxa de satisfação dos colaboradores	>= ano anterior	Anual
	Identificar ações de melhoria	Nº ações de melhoria identificadas	>=2 ações	
Criação de um departamento de recursos humanos	Criação e monitorização de uma base de dados com informação atualizada relativa à assiduidade (férias, concessões e faltas) e pontualidade dos colaboradores.	Data de implementação da base de dados	1º Quadrimestre 2020	Quadrimestral
	Reformular os procedimentos existente na área de RH	Data de aprovação dos procedimentos de recursos humanos	1º Semestre	Quadrimestral
Apostar no desenvolvimento/ reciclagem de conhecimentos dos colaboradores	Desenvolver ações de formação interna e/ou externa	Nº de ações dinamizadas	>=4 ações	Anual
Promover a coesão interna dos colaboradores	Promover ações de coesão interna	Nº de ações dinamizadas	>=2 ações	Anual

Processo: Serviços gerais				
Objetivo Especifico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Atualizar os inventários dos equipamentos e mobiliários da Instituição e numerá-los	Contagem física dos bens nas salas e numeração	Data de realização	Dezembro 2020	Quadrimestral

Efetuar candidatura ao Fundo Socorro Social para a intervenção nos edifícios da Instituição	Reformular os projetos e mapa de trabalhos existentes Apresentar candidatura	Data de submissão da candidatura	Junho 2020	Quadrimestral
---	---	----------------------------------	------------	---------------

Processo: Gestão financeira				
Objetivo Específico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Intensificar atividades de angariação de fundos	Contatar entidades/empresas Dinamização Atividades de angariação fundos	Valor angariado	$\geq 9.000\text{€}$	Anual
Reduzir custos na aquisição de bens e serviços	Efetuar uma consulta ao mercado	Percentagem de redução de custos obtida	$\geq 2\%$	Anual

Processo: Centro de Atividades Ocupacionais 1				
Objetivo Específico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Apostar na satisfação dos clientes	Implementar ações de melhoria em função da avaliação da satisfação do clientes e das sugestões recolhidas	Taxa de satisfação dos clientes	\geq ano anterior	Anual
Desenvolver ateliers e programas ocupacionais com vista ao cumprimento dos Planos de Desenvolvimento Individual	Atelier Sensorial Programa: boccia, competências para a vida, atividades na piscina, atividades físicas adaptadas, movimento, snoezelen	Taxa de cumprimento dos Planos de desenvolvimento individual	\geq ano anterior	Anual
Dar visibilidade ao potencial	II Espetáculo Inclusão pela Arte	N.º de entidades participantes	≥ 5	Anual

Handwritten initials and a signature.

Processo: Centro de Atividades Ocupacionais 2				
Objetivo Específico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Promover a integração de utentes na comunidade	Experiências socioprofissionais	N.º de utentes abrangidos	>= ano anterior	Anual
Apostar na satisfação dos clientes	Implementar ações de melhoria em função da avaliação da satisfação dos clientes e das sugestões recolhidas	Taxa de satisfação dos clientes	>=ano anterior	Anual
Desenvolver Ateliers e programas ocupacionais com vista ao cumprimento dos Planos de Desenvolvimento Individual	Ateliers: agricultura e jardinagem, reciclagem e inovação, confeção de sacos, doçaria/bar, tecelagem e restauro e artes decorativas Programas: boccia, competências para a vida, atividades da vida diária e atividades da vida diária e instrumentais, atividades na piscina, atividades físicas adaptadas, snoezelen, autodeterminação Projeto Ginástica Adaptada e Inclusiva	Taxa de cumprimento dos planos de desenvolvimento individual	>=ano anterior	Anual
Dinamizar atividade de visibilidade da Resposta Social junto da comunidade	Arraial popular	Mês de realização	junho	Anual
artístico das pessoas com deficiência				

12

Processo: Lar Residencial				
Objetivo Especifico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2019	FM
Dinamizar o projeto "Um padrinho, um sorriso"	Identificar e contatar potenciais mecenas	Nº de quartos reformulados	=>1 quarto	Anual
Apostar na satisfação dos clientes	Implementar ações de melhoria em função da avaliação da satisfação dos clientes e das sugestões recolhidas	Taxa de satisfação dos clientes	>=ano anterior	Anual
Desenvolver atividades e prestar serviços com vista ao cumprimento dos objetivos dos planos individuais	Prestação de serviços: Alimentação, Higiene, Segurança e Cuidados de Saúde Primários Implementação do programa de atividades lúdico-terapêuticas e hidroterapia	Taxa de cumprimento dos planos individuais	>=ano anterior	Anual
Apostar na dinamização de atividades de vida diária instrumentais e atividades significativas para os clientes	Dinamização de atividades da vida diária instrumentais e atividades lúdicas e de lazer	Nº de atividades dinamizadas	21	Anual

Processo: Intervenção Precoce				
Objetivo Especifico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2020	FM
Apostar na satisfação dos clientes	Implementar ações de melhoria em função da avaliação da satisfação dos clientes e das sugestões recolhidas	Taxa de satisfação dos clientes	>=ano anterior	Anual
Prestar serviços individualizados com vista ao cumprimento dos objetivos dos Planos individuais de intervenção precoce	Terapia da fala Terapia ocupacional Fisioterapia Psicologia Serviço social Recurso a intervenção com sala snoezelen	Taxa média de cumprimento dos objetivos dos Planos individuais de intervenção precoce	>=ano anterior	Quadrimestral
Articulação com a comunidade sobre temáticas no âmbito da infância	Ações de sensibilização junto da comunidade escolar	N.º de ações realizadas	3	Quadrimestral
Aproximar as famílias de Intervenção Precoce à dinâmica do serviço	Ações de socialização (Natal e final de ano letivo)	N.º de ações realizadas	2	Quadrimestral

Processo: Centro de Reabilitação e Formação Profissional				
Objetivo Especifico	Ações/ Projetos	Indicador	Meta 2019	FM
Promover a auto-determinação dos clientes	Agendar as reuniões gerais de clientes - Elaborar ordem de trabalhos Realizar a ata - Analisar as sugestões apresentadas - Elaborar	Taxa de implementação de ações de melhoria implementadas decorrentes de	Implementar 75% das sugestões dadas	Anual

Handwritten signature

	e implementar o PACM	sugestões apresentadas nas reuniões de clientes		
Promover a satisfação dos clientes	Aplicar, tratar e divulgar os questionários de avaliação da satisfação; Elaborar e implementar o PACM	Índice médio de satisfação de clientes (CRFP)	≥80%	Anual
Executar o volume de horas de formação previstas na candidatura	Planificar o n.º de horas de formação a ministrar; Executar as ações de formação desenvolvendo as sessões formativas; Registrar as presenças dos/as formandos/as; Monitorizar regularmente a assiduidade	Taxa de execução do volume de horas de formação ministrada	≥80%	Anual
Executar o custo/hora/formando previsto na candidatura	Monitorizar o n.º de horas de formação realizadas por formando/a e a verba utilizada nas rubricas 3 a 6; Proceder aos ajustamentos necessários para manter o valor previsto em candidatura	Volume custo/hora/Formando	€ 3,50	Anual
Realizar visitas a locais com interesse formativo ou de cidadania	Elaborar a proposta para a atividade - Preencher ficha de planeamento - Executar as ações previstas na ficha de planeamento - Elaborar o relatório da visita	Nº de visitas realizadas	≥10	Anual
Desenvolver trabalhos para a comunidade inseridos na atividade formativa com vista a divulgação do CRFP	Elaborar ficha de planeamento – Elaborar relatório da atividade	Nº de trabalhos realizados	5	Anual

V- Orçamento e memória descritiva

FUNDAÇÃO IRENE ROLO***CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL ORÇAMENTO DE
INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS / 2020***

(conforme circular nº. 21/90 I.G.F.S.S.)

Memória Justificativa**1 - Conta de Exploração Previsional****1.1 – Rendimentos 2.051.807,10 €****1.1.1 – Conta 71 – Vendas 0,00 €****1.1.2 – Conta 72 – Prestações de Serviços 269.970,50 €****721 – Quotas dos Utilizadores 193.908,00 €**

Intervenção Precoce	30 Utentes	0,00 €
CAO 1	23 Utentes	44.436,00 €
CAO 2	30 Utentes	49.680,00 €
Lar Residencial	22 utentes	99.792,00 €

725 – Serviços Secundários 76.062,50€

7251 – Refeitório da Cozinha
6.000,00€

7253/5 – OTL/Estudo Acompanhado 40 utentes 70.062,50€

1.1.3 – Conta 75 – Subsídios, doações e legados à exploração 1.652.426,60 €

751 – Subsídios do Estado e outros entes públicos 1.644.616,60 €

7511 – Centro Regional de Segurança Social 831.771,00 €

Verba Correspondente ao subsídio dos Acordos de Cooperação, nas diferentes valências com o respetivo número de utentes e valor do subsídio mensal por utente com previsão de aumento à semelhança do ano anterior.

Intervenção Precoce	<u>30 utentes</u>	133.00 €/ utente / mês	47.880,00 €
CAO 1	<u>23 utentes</u>	557.00 €/utente/mês	153.732,00 €
CAO 2	<u>30 utentes</u>	557.00 €/utente/mês	200.520,00 €
Lar Residencial	<u>22 utentes</u>	1100.00 € /utente/mês	290.400,00 €
CLDS	<u>30 utentes</u>		113.463,00 €
DLBC			25.776,00 €

7512 – Out. Subsídios do Estado e Out. Entes Públicos 812.845,60 €

75121 – I.E.F.P. 2400,00 €

75124 - Administração Regional de Saúde 11.577,60 €

75125 – Autarquias 12.699,00 €

75126 – Ministério Administração Interna 40.000,00 €

75126 – Ações de Formação F.S.E.

7512601 – Formação Profissional 746.169,00 €

753 – Doações e heranças	7.810,00 €
75302/3 – Donativos Numerário	7.810,00 €
1.1.4 – Conta 78 – Outros rendimentos e ganhos	<u>129.410,00 €</u>
7816 - Outros rendimentos suplementares	39.385,00€
78732 – Rendas, Edifícios e Outras Construções	51.837,00 €
7883 – Imputação de Subsídios para Investimentos	38.188,00 €
1.1.5 – Conta 79 – Juros, dividendos e Out. rendi. similares	<u>0,00 €</u>
7911 – Depósitos Bancários	0,00 €
1.2 – Custos e Perdas	<u>2.006.871,30 €</u>
1.2.1 – Conta 61 – Custos Mercad. Vendidas Mat. Consumidas	<u>660,00 €</u>
612 – Matérias-primas, subs. consumo	660,00 €
1.2.2 – Conta 62 – Fornecimentos e Serviços Externos	<u>337.815,30 €</u>
621 – Sub-contratos	74.401,30 €
6221 – Trabalhos Especializados	42.028,00 €
6222 – Publicidade e propaganda	1.540,00 €
6223 – Vigilância e Segurança	3.051,00 €
6224 – Honorários	73.416,00 €
6226 – Conservação e reparação	8.705,00 €
6228 – Outros	926,00 €
6231 – Ferramentas e utensílios	4.190,00 €
6233 – Material de escritório	5.910,00 €
6238 – Outros	27.368,00 €
6241 – Electricidade	27.591,00 €
6242 – Combustíveis	11.780,00 €

6243 – Agua	10.236,00 €
6251 – Deslocações e estadas	4.743,00 €
6262 – Comunicação	6.020,00 €
6263 – Seguros	10.245,00 €
6265 – Contencioso e Notariado	370,00 €
6266 – Despesas de representação	2.900,00 €
6267 – Limpeza, higiene e conforto	21.275,00 €
6268 – Outros Serviços	1.120,00 €
1.2.3 – Conta 63 – Gastos com o pessoal	<u>1.569.866,00 €</u>
6321 – Remunerações do pessoal	985.412,00 €
6326 – Encargos com Formandos	265.487,00 €
632612 – Bolsas Formação – 0%	154.730,00 €
632613 – Subsídio Alimentação – Bolsas	71.245,00 €
632614 – Subsídio de Transporte – Bolsas	33.692,00 €
632616 – Subsídio Acolhimento e Seguros – Bolsas	5.820,00 €
635 – Encargos sobre remunerações	219.746,00 €
636 – Seguros acid.trabalho e doenças profissionais	9.565,00 €
638 – Outros Gastos com Pessoal	89.656,00 €
6381 – Subsídio Alimentação	84.013,00 €
6385 – Ajudas Custo	
1.266,00 €	
6386 – Abono para falhas	406,00 €
6388 – Formação Profissional	1.740,00 €
6389 – Medicina no Trabalho	2.231,00 €
1.2.4 – Conta 64 – Gastos de depreciação e de amortização	<u>77.030,00 €</u>
1.2.5 – Conta 68 – Outros gastos e perdas	<u>10.250,00 €</u>
6811 – Impostos directos	9.250,00 €
6883 – Quotizações	1.000,00 €

1.2.6 – Conta 69 – Gastos e Perdas de Financiamento**691 – Juros de Empréstimos Bancários****11.250.00 €****2 – Atividades a encerrar/iniciar no ano**

Está previsto iniciar o Projeto CLS – Contrato Local de Segurança no decorrer de 2020 e começarão as atividades do Projeto CLDS – Contrato Local Desenvolvimento Social.

3 – Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos

Encontra-se previsto neste orçamento o valor de 30.000€ para obras de reparação e conservação no Lar Residencial

Também se encontra previsto a aprovação da Candidatura ao Prémio Fidelidade no valor de 55.008,00€ sendo que destes 48.404,00€ são para investimentos em equipamento informático.

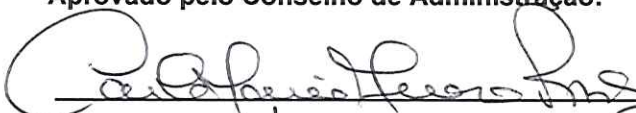


4 – Outros dados considerados relevantes para a compreensão dos valores orçamentados


O Orçamento foi elaborado tendo em conta valores de balancete à data de outubro de 2019.

Foram previstos aumentos salariais na base dos aumentos de 2019 bem como o aumento dos subsídios dos acordos de cooperação com a Segurança Social, e ainda aumento de 5% das mensalidades a partir de setembro de 2020.

Encontra-se previsto um empréstimo bancário de 250.000€ a partir de abril de 2020 à taxa de 6% pelo prazo de 6 anos.

Aprovado pelo Conselho de Administração:



Data: 17/01/2020